

# NBK Wealth Thought Leadership

## The Power of Diversification in Private Markets

24 February 2025



**«الوطني للثروات»: يحد من المخاطر الاستثمارية لكنه لا يلغيها**

## التنوع يسهم في تحقيق عوائد أكثر استقراراً

### أبرز النقاط

**◀ عوائد أكثر استقراراً:** يسهم التنويع في الحد من الاعتماد على أداء استراتيجية واحدة

**◀ تقلبات أقل حدة:** يسهم توزيع الاستثمارات عبر إستراتيجيات متعددة في الحد من تأثير تقلبات السوق

**◀ الخعاية من المخاطر السلبية:** يمكن أن تposure المكاسب التي حققتها بعض الأصول الخسائر التي منيت بها أصول أخرى

**◀ نهج متوازن:** يبرز توزيع المحفظة المتوازي (وفقاً للمثال المستخدم) فوائد التنويع



قالت مجموعة الوطني للثروات ضمن تقارير قيادة الفكر، إن مبدأ «لا تضع كل البيض في سلة واحدة» شكل حجر الأساس لاستراتيجيات إدارة المخاطر على مر العصور. وجسد شكسبير هذا المفهوم في مسرحيته «تاجر البندقية» من خلال شخصية أحد أبطال الرواية ويدعى أنطونيو، الذي جنبه التنويع في استثماره خسائر كبيرة. ويتجلى هذا النهج بوضوح عبر التاريخ، إذ اعتمد المزارعون على زراعة محاصيل متعددة لضمان استدامة إنتاجهم، فيما لجأ القادة إلى بناء تحالفات استراتيجية لتعزيز استقرارهم، الأمر الذي يعكس الإدراك العميق للتنوع كوسيلة للحماية وتحقيق التوازن.

الطويل، مستفيضاً من علامة عدم سيولة الاستثمارات التي يتميز بها هذه الأسواق وأشار إلى أن التنويع يسهم في تحقيق عوائد أكثر استقراراً في الحد من المخاطر الاستثمارية لكنه لا يلغيها تماماً. وهذا هو الحال في كل الاستثمارات، فإن الأداء التاريخي لا يضم النتائج المستقبلية لذلك يجب على المستثمرين في الأسواق الخاصةأخذ طبيعة هذه الاستثمارات غير السائلة في الاعتبار والاستعداد لأفاق استثمارية طويلة الأجل. وأضاف على الرغم من أن هذه العوامل قد تعزز علامة عدم سيولة الاستثمارات من المضاربة قصيرة الأجل، ويبين الأفق الاستثماري الطويل الأجل والممتد لـ 15 عاماً قوة أداء المحفظة المتغيرة التي حققت عوائد سنوية بلغ 12.8% والذي احتياجات السيولة الخاصة بكل مستثمن إضافة إلى مستوى المخاطر والعائد المستهدف والأهداف الاستثمارية بشكل ينبع ذلك من تأثير الأداء الضعيف لأسعار الأجل في الأسواق الخاصة. فعلى الرغم من عدم القدرة على التنبؤ بأداء السنوات الفردية، يسهم التنويع في شاملة تأخذ في الاعتبار هذه المتغيرات لضمان تحقيق التوازن الأمثل بين العوائد تحقيق عوائد مستقرة وقوية على المدى والمخاطر.

### مضاعفات الربحية

الجريء انتعاشًا قويًا في عامي 2020-2021 قبل أن يتراجع في عام 2022، بينما مرت الاستثمارات العقارية بدورات صعود وهبوط ملحوظة، خاصة خلال السنوات الثلاث الأخيرة.

جزء من عمليات الاستحواذ (buyouts)، ورأس المال الاستثماري الجريء (venture capital)، والإقرارات المباشرة، والعقارات، والبنية التحتية.

وزاد توفر «المحفظة المتغيرة»، التي تتعتمد على تخصيص متوازن عبر عوائد أكثر استقراراً واتساقاً، بعيداً عن التقليدي الحادثة التي تشهد لها شاملة لأداء الأسواق الخاصة، مما

ولفت التقرير إلى أن هذا التحليل يستعرض الأداء السنوي لمختلف استراتيجيات الاستثمار المرتبطة بكل أسواق الاستثمارية خلال الفترة الممتدة ما بين 2010-2024، إلى جانب متوسط العوائد الفردية تظهر تذبذباً ملحوظاً على حددة على حدة.

وأفاد التقرير أن عوائد استراتيجيات الاستثمارية على مدى 15 عاماً، وتشمل السنوات ما بين 2010 و2024، فعلى سبيل المثال، شهد رأس المال الاستثماري الفردية تذبذباً ملحوظاً على المدى السنوي، مما يؤدي إلى تحقيق عوائد أكثر تواتراً واستدامة على المدى الطويل.

### نهج متتنوع

أوضحت بتقريرها أنه في منتصف القرن العشرين، ومع تطور الأسواق المالية وازدياد تعقيدتها، قدم الباحث الاقتصادي هاري ماركowitz (Harry Markowitz) إطاراً رياضياً منكاماً من خلال نظرية المحفظة الحديثة (Modern Portfolio Theory)، التي وضعت الأساس والمبادئ الرئيسية لإنشاء المحفظة الاستثمارية المتغيرة تعتمد المحفظة المتغيرة على توزيع الاستثمارات بين فئات أصول مختلفة مثل الأسهم والسندات والعقارات، والتي ينبع كل منها بمستويات متفاوتة من المخاطر والعوائد المتوقعة مما يسهم في تحسين الأداء العام والحد من المخاطر.

وتابع: أدرك ماركowitz أن العنصر الحاسم في بناء المحفظة لا يمكن فقط في أداء كل استثمار على حدة، بل في كيفية تفاعلها مع باقي الأصول ضمن هذه المحفظة، فمن خلال الجمع بين أصول غير مترابطة أو ذات ارتباط سلبي، يمكن لأن يتم الحد من المخاطر من دون التضحيه

- **عوائد الإستراتيجيات الفردية تظهر تذبذباً ملحوظاً على مر السنوات**
- **نجاح الاستثمار يعتمد على تحقيق النمو المستدام أكثر من المضاربة**
- **ينبغي النظر إلى التنوع ليس كحل مستقل بل أداة ضمن إستراتيجية شاملة**

العام، حيث ينبع ذلك من تأثير الأداء الضعيف لأسعار الأجل في الأسواق الخاصة. فعلى الرغم من عدم القدرة على التنبؤ بأداء السنوات الفردية، يسهم التنويع في شاملة تأخذ في الاعتبار هذه المتغيرات لضمان تحقيق التوازن الأمثل بين العوائد والمخاطر.



## قوة التنوع ودوره المحوري في استثمارات الأسواق الخاصة

«الوطني للثروات»: تقارير قيادة الفكر

المجالات تعويض الخسائر في غيرها، مما يؤدي إلى تحقيق عائد أكثر توازنًا واستدامة على المدى الطويل.

**زيادة قيمة الاستثمارات ومضاعفات الربحية في الأجل الطويل**

ويعتمد نجاح الاستثمار

بأداء السنوات الفردية، سهم التنوع في تحقيق عوائد مستقرة وقوية على المدى الطويل، مستفيضاً من عادة عدم سيولة الاستثمارات التي تتميز بها هذه الأسواق.

الخلاصة

يسهم التنوع في تحقيق عوائد أكثر استقراراً وفي الحد من المخاطر الاستثمارية، لكنه لا يلغيها تماماً. وكما هي الحال في كل الاستثمارات، فإن الأداء التاريخي لا يضمن النتائج المستقبلية.

لذلك يجب على المستثمرين في الأسواق الخاصة أخذ طبيعة هذه الاستثمارات غير السائلة في الاعتبار والاستعداد لتفاق استثمارية طويلة الأجل.

وعلى الرغم من أن هذه العوامل قد تعرّز عادة عدم سيولة الاستثمارات والعوائد طويلة الأجل، فإنها تتطلب دراسة متنامية ومواهنة دقيقة مع

احتياجات السيولة الخاصة بكل مستثمر، إضافة إلى مستوى المخاطر والعائد المستهدف والأهداف الاستثمارية بشكل عام. لذلك، ينبغي النظر إلى التنوع ليس كحل مسلط، بل كإداة ضمن استراتيجية شاملة تأخذ في الاعتبار هذه المتغيرات لضمان تحقيق التوازن الأمثل بين العوائد والمخاطر.

### أبرز النقاط

- عوائد أكثر استقراراً، يسهم التنوع في الحد من الاعتماد على أداء استراتيجية واحدة.
- تقلبات أقل حدة يسهم توزيع الاستثمارات عبر استراتيجيات متعددة في الحد من تأثير تقلبات السوق.
- الحماية من المخاطر السلبية، يمكن أن تخوض المكاتب التي حققتها بعض الأصول الخسائر التي تمنت بها أصول أخرى.
- نهج متوازن، يعزز توزيع المحفظة المتوازنة، مما فوائد التنوع.

يسهم في الحد من التقلبات والمخاطر الاستثمارية المرتبطة بكل استراتيجية على حدة.

### التنوع: الحد من المخاطر والاستقرار

تظهر عوائد الاستراتيجيات الفردية تندباً ملحوظاً على مر السنوات بين 2010 و2024، فعلى سبيل المثال، شهد رأس المال الاستثماري الجريء انتعاشاً قوياً في عامي 2020/2021، قبل أن يتراجع عام 2022، بينما

يشهد متوسط العوائد السنوية على مدى 15 عاماً، وتشمل الأسواق

الخاصة الاستثمارية في الأصول غير المدرجة في الأسواق الحاسمة، وأدرك ماركويتز أن العنصر الحاسم في بناء المحفظة لا يمكن فقط في أداء

عمليات الاستحواذ (buyouts)، ورأس

المال الاستثماري الجريء (venture)

(capital)، والاراضي المبادش، والعقارات،

بعدها عن التقلبات الحادة التي تشهدها

الاستراتيجيات الفردية، ويسهم التنوع

عبر استراتيجيات الأسواق الخاصة في

الحد من تأثير الآراء الضغيف لایقطاع

محدد، إذ تتيح المكاتب في بعض

يهدف إلى تحقيق التوازن الأمثل بين العوائد والمخاطر.

### تحليل أداء الأسواق الخاصة: نهج متعدد

ويستعرض هذا التحليل الأداء السنوي لمختلف استراتيجيات الاستثمار في الأسواق الخاصة خلال الفترة الممتدة ما بين 2010 و2024، إلى جانب متوسط العوائد السنوية على مدى 15 عاماً، وتشمل المخاطر والعوائد المتوقعة، مما يساهم في

تحسين الأداء العام والحد من المخاطر.

وأدرك ماركويتز أن العنصر الحاسم في بناء المحفظة لا يمكن فقط في أداء

كل استثمار على حدة، بل في كيفية

تفاعلاته مع بقية الأصول ضمن هذه

المحفظة. فمن خلال الجمع بين أصول

غير مترابطة أو ذات ارتباط سلبي

يمكن أن يتم الحد من المخاطر دون

تضحيه بالعوائد، هذا المفهوم يشكل

جوهر نظرية المحفظة الحديثة، التي

(Harry Markowitz) إطاراً رياضياً متكاملاً من خلال نظرية المحفظة الحديثة (Modern Portfolio Theory (MPT)، التي وضعت الأساس للمحافظة الاستثمارية

الرئيسية لإنشاء المحفظة المتقدمة على توزيع الاستثمارات بين فئات

أصول مختلفة، مثل الأسهم والسندات

والعقارات، والتي يتميز كل منها

بمستويات متفاوتة من المخاطر

والعوائد المتوقعة، مما يساهم في

تحسين الأداء العام والحد من المخاطر.

وأدرك ماركويتز أن العنصر الحاسم في بناء المحفظة لا يمكن فقط في أداء

كل استثمار على حدة، بل في كيفية

تفاعلاته مع بقية الأصول ضمن هذه

المحفظة. فمن خلال الجمع بين أصول

غير مترابطة أو ذات ارتباط سلبي

يمكن أن يتم الحد من المخاطر دون

تضحيه بالعوائد، هذا المفهوم يشكل

جوهر نظرية المحفظة الحديثة، التي

شكل مبدأ «لا تخضع كل البيض في سلة واحدة» حجر الأساس لاستراتيجيات إدارة المخاطر على مر العصور. وجسد شكسبير هذا المفهوم في مسرحية أحد أبطال الرواية ويدعى أنطونيو الذي جنبه التنوع في استثماراته خسائر كبيرة، وينجلي هذا النهج بوضوح عبر التاريخ، إذ اعتمد المزارعون على زراعة محاصيل متعددة لضمان استدامة إنتاجهم، فيما لجا القادة إلى بناء تحالفات استراتيجية لتعزيز استقرارهم، الأمر الذي يعكس الإدراك العميق للتنوع كوسيلة للحماية وتحقيق التوازن.

**هاري ماركويتز ونشأة نظرية المحفظة الحديثة**

في منتصف القرن العشرين، ومع تطور الأسواق المالية وازدياد تعقيدها،

قدم الباحث الاقتصادي هاري ماركويتز

أداء الأسواق الخاصة (2010-2024) ومعدل العائد الداخلي لمدة 15 عاماً (1)

الاستراتيجية	العام	متوسط العائد	2024	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010
الاستحواذ		%15.40	%5.00	%10.80	%-0.60	%37.50	%26.80	%16.50	%10.30	%20.50	%12.40	%13.00	%13.20	%18.20	%14.80	%7.90	%17.50
رأس المال الاستثماري الجريء		%12.40	%0.80	%-4.70	%-16.80	%53.50	%40.80	%17.00	%18.30	%9.40	%-0.10	%12.00	%20.30	%21.30	%7.20	%11.20	%11.90
الميراث		%12.90	%1.80	%26.50	%4.30	%18.00	%6.50	%7.30	%-8.20	%11.10	%10.80	%11.90	%31.40	%9.10	%14.90	%5.60	%28.60
صندوق الصناعات		%11.50	%3.40	%1.50	%-5.60	%45.20	%26.70	%11.00	%16.40	%12.60	%8.00	%11.90	%12.60	%10.80	%7.10	%8.20	%6.20
استثمارات الملكية الخاصة الثانوية		%13.00	%3.10	%5.50	%5.40	%43.00	%10.10	%10.80	%16.00	%16.40	%5.10	%11.40	%13.10	%10.60	%14.30	%20.60	
النحو/التوسيع		%15.80	%7.40	%6.30	%-6.70	%50.50	%33.80	%17.80	%17.50	%16.80	%9.10	%12.50	%12.10	%17.60	%13.30	%9.70	%20.70
البنية الذكاء		%9.00	%4.00	%10.80	%9.60	%15.80	%7.30	%7.00	%11.00	%8.00	%9.10	%9.10	%12.60	%4.10	%7.10	%5.80	%8.50
العقارات		%9.30	%-0.40	%-4.30	%7.50	%26.20	%64.20	%8.50	%7.00	%12.40	%9.10	%12.10	%13.30	%18.80	%11.20	%8.50	%11.80
الإراضي المباشر		%7.90	%4.60	%12.40	%6.00	%11.00	%6.450	%8.00	%7.00	%11.50	%0.30	%5.30	%12.20	%-2.80	%17.10	%6.70	%10.60
المحفظة المتقدمة		%12.80	%4.30	%6.90	%0.60	%34.20	%18.50	%11.80	%10.50	%15.20	%10.00	%9.80	%12.90	%15.90	%12.40	%8.00	%16.00

(1) مصدر المعلومات: PitchBook. كافة عوائد الأصول الخاصة صافية من الرسوم والأنتعاب. (2) البيانات كما في 30 يونيو 2024.

ضمن سلسلة مقالات «قيادة الفكر»

## «الوطني للثروات»: تنوع الاستثمارات يثمر عوائد أكثر استقراراً... ومخاطر أقل

مستقرة وقوية على المدى الطويل، مستفيداً من علاوة عدم سيولة الاستثمار التي تتميز بها هذه الأسواق. عوائد أكثر استقراراً

يساهم التنويع في تحقيق عوائد أكثر استقراراً وفي الحد من المخاطر الاستثمارية لكنه لا يلغيها تماماً. وكما هو الحال في كل الاستثمارات فإن الأداء التأريخي لا يضمن النتائج المستقبلية لذلك يجب على المستثمرين في الأسواق الخاصةأخذ طبيعة هذه الاستثمارات غير السائلة في الاعتبار والاستعداد لآفاق استثمارية طويلة الأجل.

ورغم أن هذه العوامل قد تعزز علاوة عدم سيولة الاستثمار والعوائد طويلة الأجل، إلا أنها تتطلب دراسة متأنية ومواهنة دقيقة مع احتياجات السيولة الخاصة بكل مستثمر. إضافة إلى مستوى المخاطر والعائد المستهدف والأهداف الاستثمارية بشكل عام، لذلك، ينبغي النظر إلى التنويع ليس كحل مستقل، بل كأداة ضمن إستراتيجية شاملة تأخذ في الاعتبار هذه المتغيرات لضمان تحقيق التوازن الأمثل بين العوائد والمخاطر.

**التنويع يسهم في الحد من الاعتماد على أداء إستراتيجية واحدة يمكن أن تposure المكاسب في بعض الأصول الخسائر المسجلة في أخرى**

تحقيق النمو المستدام أكثر من المضاربة قصيرة الأجل، ويبرز الأفق الإستراتيجيات الطويل الأجل والممتد لمدة 15 عاماً. قوة أداء المحفظة المتقدمة التي حققت عائد سنوياً بلغ 12.8 % والذي يعتبر متوسط عائد تنافسي مقارنة بالإستراتيجيات الفردية، مع نسبة تذبذب أقل.

ويؤكد ذلك ميزة الأفق الاستثماري طول الأجل في الأسواق الخاصة فرغم عدم القدرة على التنبؤ بآداء السنوات الفردية، يساهم التنويع في تحقيق عوائد

المترتبة بكل إستراتيجية على حدة. **الحد من المخاطر** تظهر عوائد الإستراتيجيات الفردية تذبذباً ملحوظاً على مر السنوات ما بين 2010 و2024. فعلى سبيل المثال، شهد رأس المال الاستثماري الجريء انتعاشاً قوياً في عامي 2020 - 2021 قبل أن يتراجع في العام 2022.

بينما مرت الاستثمارات العقارية بدورات صعود وهبوط ملحوظة، خاصة خلال السنوات الثلاث الأخيرة. في المقابل، توفر «المحفظة المتقدمة» عوائد أكثر استقراراً وتساقماً، بعيداً عن التقلبات الحادة التي تشهدها الإستراتيجيات الفردية، ويساهم التنويع عبر إستراتيجيات الأسواق الأخرى غير المدرجة في الأسواق المالية، مثل عمليات الاستحواذ (buyouts)، ورأس المال الاستثماري الجريء (venture capital)، والإقراض المباشر، والعقارات والبنية التحتية.

ويستعرض تحليل «الوطني للثروات» الأداء السنوي لمختلف إستراتيجيات الاستثمار في الأسواق الخاصة بين 2010 - 2024، إلى جانب متوسط العوائد السنوية على مدى 15 عاماً. وتشمل الأسواق الخاصة الاستثمار في الأصول غير المدرجة في الأسواق المالية، مثل عمليات الاستحواذ (buyouts)، ورأس المال الاستثماري الجريء (venture capital)، والإقراض المباشر، والعقارات والبنية التحتية.

وتتوفر «المحفظة المتقدمة»، التي تعتمد على تخصيص متوازن الطويل، عبر جميع الإستراتيجيات المتاحة نظرة شاملة لأداء الأسواق الخاصة، ما يساهم في الحد من التقلبات في المدى الطويل على

أشارت مجموعة الوطني للثروات، إلى أن مبدأ «لا تضع كل البيض في سلة واحدة» شكل حجر الأساس لـ«استراتيجيات إدارة المخاطر على مر العصور». وجسد شكسبير هذا المفهوم في مسرحيته «تاجر البندقية» من خلال شخصية أحد أبطال الرواية ويدعى أنطونيو، الذي جنبه التنويع في استثماراته خسائر كبيرة. ويتجلى هذا النهج بوضوح عبر التاريخ، إذ اعتمد المزارعون على زراعة محاصيل متعددة لضمان استدامة إنتاجهم، فيما لجا القادة إلى بناء تحالفات إستراتيجية لتعزيز استقرارهم، الأمر الذي يعكس الإدراك العميق للتنويع كوسيلة للحماية وتحقيق التوازن.

**«المحفظة الحديثة»** في منتصف القرن العشرين، ومع تطور الأسواق المالية وازدياد تعقيدها، قدم الباحث الاقتصادي هاري ماركowitz (Harry Markowitz) إطاراً رياضياً متكاملاً من خلال نظرية المحفظة الحديثة Modern Portfolio Theory (MPT)، التي وضعت الأسس والمبادئ الرئيسية لإنشاء المحفظة الاستثمارية

## "الوطني للثروات": "تنوع الاستثمار" يحقق التوازن بين العوائد والمخاطر

وتتوفر "المحفظة المتنوعة"، التي تعتمد على تخصيص متوازن عبر جميع استراتيجيات المتاحة، نظرة شاملة لأداء الأسواق الخاصة، مما يساهم في الحد من التقلبات والمخاطر الاستثمارية المرتبطة بكل استراتيجية على حدة.

وتتوفر "المحفظة المتنوعة" عوائد أكثر استقراراً واتساقاً، بعيداً عن التقلبات الحادة التي تشهدها استراتيجيات الفردية. ويساهم التنوع عبر استراتيجيات الأسواق الخاصة في الحد من تأثير الأداء الضعيف لأي قطاع محدد، إذ تتيح المكاسب في بعض المجالات تعويض الخسائر في غيرها، مما يؤدي إلى تحقيق عائد أكثر توازناً واستدامة على المدى الطويل.

ويساهم التنوع في زيادة العوائد والحد من المخاطر الاستثمارية لكنه لا يلغيها تماماً. وكما هو الحال في كل الاستثمارات، فإن الأداء التاريخي لا يضمن النتائج المستقبلية. لذلك يجب على المستثمرين في الأسواق الخاصة أخذ طبيعة هذه الاستثمارات غير السلالة في الاعتبار والاستعداد لآفاق استثمارية طويلة الأجل. وينبغي النظر إلى التنوع ليس كحل مستقل، بل كأداة ضمن استراتيجية شاملة تأخذ في الاعتبار هذه المتغيرات لضمان تحقيق التوازن الأمثل بين العوائد والمخاطر.

وصف تقرير حديث لشركة الوطني للثروات قوة التنوع في استثمارات الأسواق الخاصة أنها حكمة التنوع عبر الزمان للثروات، لافتاً إلى أن مبدأ "لا تضع كل البيض في سلة واحدة" يمثل حجر الأساس لستراتيجيات إدارة المخاطر على مر العصور. وجسد شكسبير هذا المفهوم في مسرحيته "تاجر البندقية" من خلال شخصية أحد أبطال الرواية ويعنى أنطونيو، الذي جنبه التنوع في استثماراته خسائر كبيرة. ويتجلّ هذا النهج بوضوح عبر التاريخ، إذ اعتمد المزارعون على زراعة محاصيل متعددة لضمان استدامة إنتاجهم، فيما لجأ القادة إلى بناء تحالفات استراتيجية لتعزيز استقرارهم، الأمر الذي يعكس الإدراك العميق للتنوع كوسيلة للحماية وتحقيق التوازن.

ويستعرض هذا التحليل الأداء السنوي لمختلف استراتيجيات الاستثمار في الأسواق الخاصة خلال الفترة الممتدة ما بين 2010 - 2024، إلى جانب متوسط العوائد السنوية على مدى 15 عاماً. وتشمل الأسواق الخاصة الاستثمارات في الأصول غير المدرجة في الأسواق المالية، مثل عمليات الاستحواذ (buyouts)، ورأس المال الاستثماري الجريء (venture capital)، والإقراض المباشر، والعقارات، والبنية التحتية.



الوطني للثروات ... تقارير قيادة الفكر

## لا تضع البيض في سلة واحدة التنوع أثره محوري في استثمارات الأسواق الخاصة

تقلبات أقل حدة:  
يساهم توزيع  
الاستثمارات عبر  
استراتيجيات متعددة  
في الحد من تأثير تقلبات  
السوق

عوائد أكثر  
استقراراً: يساهم  
التنوع في الحد من  
الاعتماد على أداء  
استراتيجية واحدة

الحماية من المخاطر  
السلبية: يمكن أن تposure  
المكاسب التي حققتها  
بعض الأصول الخسائر التي  
منيت بها أصول أخرى



# **نَهْجٌ مُتَوَازِنٌ: يُبَرِّزُ تَوْزِيعَ الْمَحْفَظَةِ الْمُتَسَاوِي (وَفَقًا لِلْعُثُالِ) الْمُسْتَخْدِمِ) فَوَائِدُ التَّنْوِيْعِ**

الجدول رقم (1): أداء الأسواق الخاصة (2010-2024) ومعدل العائد الداخلي لمدة 15 عاماً (1)

متوسط العائد لمدة 15 عاماً																الاستراتيجية
	2024/2	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	
% 15.40	% 5.00	% 10.80	% -0.60	% 37.50	% 26.80	% 16.50	% 10.30	20.50 %	% 12.40	% 13.00	% 13.20	% 18.20	% 14.80	% 7.90	% 17.50	الاستحواذ
% 12.40	% 0.80	% -4.70	- 16.80 %	% 53.50	% 40.80	% 17.00	% 18.30	% 9.40	% -0.10	% 12.00	% 20.30	% 21.30	% 7.20	% 11.20	% 11.90	المال الاستثماري الجريء
% 12.90	% 1.80	% 26.50	% 4.30	% 18.00	% 6.50	% 7.30	% -8.20	11.10 %	% 10.80	% 11.90	% 31.40	% 9.10	% 14.90	% 5.60	% 28.60	الميزانيين
% 11.50	% 3.40	% 1.50	% -5.60	% 45.20	% 26.70	% 11.00	% 16.40	12.60 %	% 8.00	% 11.90	% 12.60	% 10.80	% 7.10	% 8.20	% 6.20	صندوق الصناديق
% 13.00	% 3.10	% 5.50	% 5.40	% 43.00	% 10.10	% 10.80	% 16.00	16.40 %	% 5.10	% 11.40	% 13.10	% 10.60	% 14.30	% 14.30	% 20.60	استثمارات الملكية الخاصة الثانوية
% 15.80	% 7.40	% 6.30	% -6.70	% 50.50	% 33.80	% 17.80	% 17.50	16.80 %	% 9.10	% 12.50	% 12.10	% 17.60	% 13.30	% 9.70	% 20.70	النمو / التوسيع
% 9.00	% 4.00	% 10.80	% 9.60	% 15.80	% 7.30	% 7.00	% 11.00	% 8.00	% 9.10	% 9.10	% 12.60	% 4.10	% 7.10	% 5.80	% 8.50	البنية التحتية
% 9.30	% -0.40	% -4.30	% 7.50	% 26.20	% 4.20	% 8.50	% 7.00	12.40 %	% 9.10	% 12.10	% 13.30	% 18.80	% 11.20	% 8.50	% 11.80	العقارات
% 7.90	% 4.60	% 12.40	% 6.00	% 11.00	% 4.50	% 8.00	% 7.00	11.50 %	% 0.30	% 5.30	% 12.20	% -2.80	% 17.10	% 6.70	% 10.60	الإيجارات المباضع
% 12.80	% 4.30	% 6.90	% 0.60	% 34.20	% 18.50	% 11.80	% 10.50	15.20 %	% 10.00	% 9.80	% 12.90	% 15.90	% 12.40	% 8.00	% 16.00	المحفظة المتنوعة

## زيادة قيمة الاستثمارات ومضاعفات الربحية في الأجل الطويل

يعتمد نجاح الاستثمار في المدى الطويل على تحقيق النمو المستدام أكثر من المضاربة قصيرة الأجل، ويبيرز الأفق الاستثماري الطويل الأجل والممتد لمدة 15 عاماً قوة أداء المحفظة المتنوعة التي حققت عائدًا سنويًا بلغ 12.8 % والذي يعتبر متوسط عائد تنافسي مقارنة بالاستراتيجيات الفردية، مع نسبة تذبذب أقل.

ويؤكد ذلك ميزة الأفق الاستثماري طويل الأجل في الأسواق الخاصة. فعلى الرغم من عدم القدرة على التنبؤ بأداء السنوات الفردية، يساهم التنويع في تحقيق عوائد مستقرة وقوية على المدى الطويل، مستفيداً من علامة عدم سيولة الاستثمارات التي تتميز بها هذه الأسواق.

**الخلاصة**  
 يساهم التنويع في تحقيق عوائد أكثر استقراراً وفي الحد من المخاطر الاستثمارية لكنه لا يلغيها تماماً. وكما هو الحال في كل الاستثمارات، فإن الأداء التاريخي لا يضمن النتائج المستقبلية. لذلك يجب على المستثمرين في الأسواق الخاصةأخذ طبيعة هذه الاستثمارات غير السائلة في الاعتبار والاستعداد لآفاق استثمارية طويلة الأجل.

وعلى الرغم من أن هذه العوامل قد تعزز علامة عدم سيولة الاستثمارات والعوائد طويلة الأجل، إلا أنها تتطلب دراسة متنامية ومواءمة دقيقة مع احتياجات السيولة الخاصة بكل مستثمر، إضافة إلى مستوى المخاطر والعوائد المستهدف والأهداف الاستثمارية بشكل عام. لذلك، ينبغي النظر إلى التنويع ليس كحل مستقل، بل كأداة ضمن استراتيجية شاملة تأخذ في الاعتبار هذه المتغيرات لضمان تحقيق التوازن الأمثل بين العوائد والمخاطر.

إلى تحقيق التوازن الأمثل بين العوائد والمخاطر.

تحليل أداء الأسواق الخاصة: نهج متنوع يستعرض هذا التحليل الأداء السنوي لمختلف استثمارات في الأسواق الخاصة خلال الفترة الممتدة من 2010 - 2024، إلى جانب متوسط العوائد السنوية لـ 15 عاماً. وتشمل الأسواق الخاصة الاستثمارات في غير المدرجة في الأسواق المالية، مثل عمليات buyouts (الاستحواذ)، ورأس المال الاستثماري الجريء (buyouts)، والإقرارات المباشرة، والعقارات، والبنية التحتية، وتتوفر «المحفظة المتنوعة»، التي تعتمد على امتيازات عبر جميع الاستراتيجيات المتاحة ، نظرًا لأن الأداء في الأسواق الخاصة، مما يساهم في الحد من المخاطر الاستثمارية المرتبطة بكل استراتيجية.

قوة التنويع في استثمارات الأسواق الخاصة

شكل مبدأ «لا تضع كل البيض في سلة واحدة» حجج الأساس ل استراتيجيات إدارة المخاطر على مر العصور وجسد شكسبير هذا المفهوم في مسرحيته «تاجر البندقية» من خلال شخصية أحد أبطال الرواية ويدعى أنطونيو، الذي جنبه التنويع في استثماراته خسائر كبيرة. ويتجلى هذه النهج بوضوح عبر التاريخ، إذ اعتمد المزارعون على زراعات محاصيل متعددة لضمان استدامة إنتاجهم، فيما لجأ القادة إلى بناء تحالفات استراتيجية لتعزيز استقرارهم، الأمر الذي يعكس الإدراك العميق للتنوع كوسيلة للحماية وتحقيق التوازن.

هاري ماركويتز ونشأة نظرية المحفظة الحديثة في منتصف القرن العشرين، ومع تطور الأسواق المالية وازيداد تعقيدها، قدم الباحث الاقتصادي هاري ماركويتز (Harry Markowitz) إطاراً رياضياً متكاملاً من خلال نظرية المحفظة الحديثة (Modern Portfolio Theory (MPT)) التي وضعت الأساس والمبادئ الرئيسية لإنشاء المحفظة الاستثمارية المتنوعة. تعتمد المحفظة المتعددة على توزيع الاستثمارات بين فئات أصول مختلفة، مثل الأسهم والسندات والعقارات، والتي يتميز كل منها بمستويات متفاوتة من المخاطر والعوائد المتوقعة، مما يساهم في تحسين الأداء العام والحد من المخاطر.

وأدرك ماركويتز أن العنصر الحاسم في بناء المحفظة لا يمكن فقط في أداء كل استثمار على حدة، بل في كييفية تفاعلها مع باقي الأصول ضمن هذه المحفظة. فمن خلال الجمع بين أصول غير مترابطة أو ذات ارتباط سلبي، يمكن لأن يتم الحد من المخاطر دون التضحية بالعوائد. هذ هو المفهوم يشكل جوهر نظرية المحفظة الحديثة، التي تهدف

15-year returns show strength of diversified private market portfolios

## NBK Wealth explores investment strategies in private markets

### The Power of Diversification in Private Markets

**Background: The Age-Old Wisdom of Diversification**  
 The idea of not putting all your eggs in one basket has guided risk management for centuries. Shakespeare's The Merchant of Venice illustrates this with Antonio [leading character in the play], whose diverse ventures protect him from losses. Farmers planting different crops and rulers forging alliances demonstrate this widespread understanding of diversification as a safety net.

### Introduction: Harry Markowitz and the Birth of Modern Portfolio Theory

In the mid-20th century, as finance became more complex, Harry Markowitz formalized this concept into Modern Portfolio Theory (MPT). MPT provides a mathematical framework for building diversified portfolios. Like a balanced diet, a diversified portfolio includes various asset types such as stocks, bonds, real estate, and each with different risk and return profiles.

Markowitz recognized that an investment's relationship to others in a portfolio is key. Combining uncorrelated or negatively correlated assets reduces overall portfolio risk without necessarily lowering returns. This is the basis of MPT, aiming for the best return for a given risk level.

### Private Market Performance Analysis: A Diversified Approach

This analysis examines annualized returns of various private market investment strategies from 2010 to 2024, alongside 15-year annualized returns. Private markets include investments in assets that are not publicly traded, such as Buyouts, Venture Capital, Direct Lending, Real Estate, and

Strategy	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024 <sup>(2)</sup>	15-Year Horizon
Buyout	17.5%	7.9%	14.8%	18.2%	13.2%	13.0%	12.4%	20.5%	10.3%	16.5%	26.8%	37.5%	-0.6%	10.8%	5.0%	15.4%
Venture capital	11.9%	11.2%	7.2%	21.3%	20.3%	12.0%	-0.3%	9.4%	18.3%	17.0%	40.8%	53.5%	-16.8%	-4.7%	0.8%	12.4%
Mezzanine	28.0%	5.6%	14.9%	9.1%	31.4%	11.9%	10.8%	11.1%	-8.2%	7.3%	0.5%	18.0%	4.3%	26.5%	1.8%	12.9%
Funds of funds	6.2%	8.2%	7.1%	10.8%	12.6%	11.9%	8.0%	12.6%	16.4%	11.0%	26.7%	45.2%	-5.6%	1.5%	3.4%	11.5%
Secondaries	20.6%	14.3%	14.3%	10.6%	13.1%	11.4%	5.1%	16.4%	16.0%	10.8%	10.1%	43.0%	5.4%	5.5%	3.1%	13.0%
Growth/expansion	20.7%	9.7%	13.3%	17.6%	12.1%	12.5%	9.1%	16.8%	17.5%	17.8%	33.8%	50.5%	-6.7%	6.3%	7.4%	15.8%
Infrastructure	8.5%	5.8%	7.1%	4.1%	12.6%	9.1%	9.1%	8.0%	11.0%	7.0%	7.3%	15.8%	9.6%	10.8%	4.0%	9.0%
Real estate	11.8%	8.5%	11.2%	18.8%	13.3%	12.1%	9.1%	12.4%	7.0%	8.5%	4.2%	26.2%	7.5%	-4.3%	-0.9%	9.3%
Direct lending	10.6%	6.2%	17.1%	-2.8%	12.2%	5.3%	0.3%	11.5%	7.0%	8.0%	4.5%	11.0%	6.0%	12.4%	4.6%	7.9%
Diversified Portfolio	16.0%	8.0%	12.4%	15.9%	12.9%	9.8%	10.0%	15.2%	10.5%	11.8%	18.5%	34.2%	0.6%	6.9%	4.3%	12.8%

(1) Date source: PitchBook; All private asset returns are net of fees and carry. (2) Data as of June 30, 2024.

Infrastructure.

The "Diversified Portfolio", an equally weighted allocation across all listed strategies, provides a comprehensive view of private market performance, mitigating volatility inherent in individual strategies.

### Diversification: Risk Mitigation & Stability

Individual strategy returns fluctuate significantly. For instance, Venture Capital rose in 2020/21, then contracted in

2022. Real Estate also saw appreciation and decline, notably in 2022/23. This volatility is typical of sector-specific performance.

The "Diversified Portfolio" shows more consistent positive returns, without extreme highs or lows. Diversification across private market strategies minimizes the impact of any single area's underperformance. Gains in one strategy can offset losses elsewhere, creating a more balanced return.

### Long-Term Value & Compounding

Investment success depends on sustained growth, not short-term speculation. The "15-Year Horizon" shows the diversified portfolio's compelling 12.8% annualized return, competitive with individual strategies but less volatile.

This highlights the advantage of a long-term private market horizon. While individual years may be unpredictable, diversification aims for consistent, robust long-term returns, capitalizing on the private market illiquidity premium<sup>1</sup>.

### Key Considerations

Diversification smooths returns and mitigates risk, but doesn't eliminate it. Past performance is not indicative of future results. Private market investors must consider illiquidity and longer time horizons.

These factors, while potentially contributing to the illiquidity premium and long-term returns, require careful consideration and alignment with individual investor liquidity needs, risk profile, and objectives. Diversification, while beneficial, must be viewed within these considerations.

### Key Takeaways

- Consistent Returns: Diversification smooths returns by reducing reliance on any single strategy.
- Lower Volatility: Spreading investments mitigates market fluctuations.
- Downside Protection: Losses in one area can be offset by gains in others.
- Balanced Approach: An equally weighted [in our example], diversified portfolio illustrates these benefits.
- Benefit Focus: Ideal for portfolios seeking stable returns and volatility management.

## NBK Wealth Thought Leadership

# The power of diversification in private markets

### Background: The age-old wisdom of diversification

The idea of not putting all your eggs in one basket has guided risk management for centuries. Shakespeare's *The Merchant of Venice* illustrates this with Antonio [leading character in the play], whose diverse ventures protect him from losses. Farmers planting different crops and rulers forging alliances demonstrate this widespread understanding of diversification as a safety net.

### Introduction: Harry Markowitz and the birth of modern portfolio theory

In the mid-20th century, as finance became more complex, Harry Markowitz formalized this concept into Modern Portfolio Theory (MPT). MPT provides a mathematical framework for building diversified portfolios. Like a balanced diet, a diversified portfolio includes various asset types such as stocks, bonds, real estate, and each with different risk and return profiles.

Markowitz recognized that an investment's relationship to others in a portfolio is key. Combining uncorrelated or negatively correlated assets reduces overall portfolio risk without necessarily lowering returns. This is the basis of MPT, aiming for the best return for a given risk level.

### Private market performance analysis: A diversified approach

This analysis examines annualized returns of various private market investment strategies from 2010 to 2024, alongside 15-year annualized returns. Private markets include investments in assets that are not publicly traded, such as Buyouts, Venture Capital, Direct Lending, Real Estate, and Infrastructure.

The "Diversified Portfolio", an equally weighted allocation across all listed strategies, provides a comprehensive view of private market performance, mitigating volatility inherent in individual strategies.

### Diversification: Risk mitigation & stability

Individual strategy returns fluctuate significantly. For instance, Venture Capital rose in 2020/21, then contracted in 2022. Real Estate also saw appreciation and decline, notably in 2022/23. This volatility is typical of sector-specific performance.

The "Diversified Portfolio" shows more consistent positive returns, without extreme highs or lows. Diversification across private market strategies minimizes the impact of any single area's underperformance. Gains in one strategy can offset losses elsewhere, creating a more balanced return.

### Long-term value & compounding

Investment success depends on sustained growth, not short-term speculation. The "15-Year Horizon" shows the diversified portfolio's compelling 12.8 percent annualized return, competitive with individual strategies but less volatile. This highlights the advantage of a long-term private market horizon. While individual years may be unpredictable, diversification aims for consistent, robust long-term returns, capitalizing on the private market illiquidity premium.

Key considerations  
Diversification smooths returns and mitigates risk, but doesn't eliminate it. Past performance is not indicative of future results. Private market investors must consider illiquidity and longer time horizons.

These factors, while potentially contributing to the illiquidity premium and long-term returns, require careful consideration and alignment with individual investor liquidity needs, risk profile, and objectives. Diversification, while beneficial, must be viewed within these considerations.

### Key takeaways

- Consistent returns: Diversification smooths returns by reducing reliance on any single strategy.
- Lower volatility: Spreading investments mitigates market fluctuations.
- Downside protection: Losses in one area can be offset by gains in others.
- Balanced approach: An equally weighted [in our example], diversified portfolio illustrates these benefits.
- Benefit focus: Ideal for portfolios seeking stable returns and volatility management.

# Regional Coverage

24 February 2025





## «الوطني للثروات»: تنوع الاستثمارات.. يحقق عوائد أكثر استقراراً ويحدّ من المخاطر

لستعرضت مجموعة الوطني للثروات (NBK Wealth)، ضمن سلسلة مقالات «قيادة الفكر»، أهمية وقوف التنوع ودوره المحوري في استثمارات الأسواق الخاصة، مشيرة إلى أن مبدأ «لا تضع كل البيض في سلة واحدة»، شكل حجر الأساس لاستراتيجيات إدارة المخاطر على مر العصور، وجسد شكسبير هذا المفهوم في مسرحيته «تاجر البندقية» من خلال شخصية أحد أبطال الرواية ويدعى أنطونيو، الذي جنبه التنوع في استثماراته خسائر كبيرة.

وقال التقرير إن هذا النهج يتجلّى بوضوح عبر التاريخ، إذ اعتمد المزارعون على زراعة محاصيل متعددة لضمان استدامة إنتاجهم، فيما لجأ القادة إلى بناء تحالفات استراتيجية لتعزيز استقرارهم، الأمر الذي يعكس الإدراك العميق للتنوع كوسيلة للحماية وتحقيق التوازن.

### نظريّة «المحفظة الحديثة»

وأشار تقرير «الوطني للثروات» إلى أنه في منتصف القرن العشرين، ومع تطور الأسواق المالية وازدياد تعقيداتها، قدم الباحث الاقتصادي هاري ماركويتز (Harry Markowitz) إطاراً رياضياً متكاملاً من خلال نظرية المحفظة الحديثة (MPT)، التي وضعت الأسس والمبادئ الرئيسية لإنشاء المحفظة الاستثمارية المتنوعة.

وتعتمد المحفظة المتنوعة على توزيع الاستثمارات بين فئات أصول مختلفة، مثل الأسهم والسندات والعقارات، والتي يتميز كل منها بمستويات متفاوتة من المخاطر والعوائد المتوقعة، مما يساهم في تحسين الأداء العام والحد من المخاطر.

وأدرك ماركويتز أن العنصر الحاسم في بناء المحفظة لا يمكن فقط في أداء كل استثمار على حدة، بل في كيفية تفاعلاته مع بقية الأصول ضمن هذه المحفظة، فمن خلال الجمع بين أصول غير مترابطة أو ذات ارتباط سلبي، يمكن لأن يتم الحد من المخاطر دون التضييق بالعوائد، وهذا المفهوم يشكل جوهر نظرية المحفظة الحديثة، التي تهدف إلى تحقيق التوازن الأمثل بين العوائد والمخاطر.

### النحو المتنوع

ويستعرض التقرير الأداء السنوي لمختلف استراتيجيات الاستثمار في الأسواق الخاصة خلال الفترة الممتدة بين 2010 و2024، إلى جانب متوسط العوائد السنوية على مدى 15 عاماً. وتشمل الأسواق الخاصة الاستثمارات في الأصول غير المدرجة في الأسواق المالية، مثل عمليات الاستحواذ (buyouts)، ورأس المال الاستثماري الجريء (venture capital)، والإقراض المباشر، والعقارات، والبنية التحتية.

## الكوني للثروات

### -«الوطني للثروات»: تنوع الاستثمارات.. يحقق عوائد أكثر استقراراً ويحدّ من المخاطر

استعرضت مجموعة الوطني للثروات (NBK Wealth)، ضمن سلسلة مقالات «قيادة الفكر»، أهمية وقوة التنوع ودوره المحوري في استثمارات الأسواق الخاصة، مشيرة إلى أن مبدأ «لا تضع كل البيض في سلة واحدة»، شكل حجر الأساس لاستراتيجيات إدارة المخاطر على مر العصور، وجسد شكسبير هذا المفهوم في مسرحيته «تاجر البندقية» من خلال شخصية أحد أبطال الرواية ويدعى أنطونيو، الذي جنبه التنوع في استثماراته خسائر كبيرة.

وقال التقرير إن هذا النهج يتجلّي بوضوح عبر التاريخ، إذ اعتمد المزارعون على زراعة محاصيل متعددة لضمان استدامة إنتاجهم، فيما لجأ القادة إلى بناء تحالفات استراتيجية لتعزيز استقرارهم، الأمر الذي يعكس الإدراك العميق للتنوع كوسيلة للحماية وتحقيق التوازن.

#### نظريّة «المحفظة الحديثة»

وأشار تقرير «الوطني للثروات» إلى أنه في منتصف القرن العشرين، ومع تطور الأسواق المالية وازدياد تعقيدها، قدم الباحث الاقتصادي هاري ماركويتز (Harry Markowitz) إطاراً رياضياً متكاملاً من خلال نظرية المحفظة الحديثة (MPT)، التي وضعت الأسس والمبادئ الرئيسية لإنشاء المحفظة الاستثمارية المتنوعة.

وتعتمد المحفظة المتنوعة على توزيع الاستثمارات بين فئات أصول مختلفة، مثل الأسهم والسندات والعقارات، والتي يتميز كل منها بمستويات متفاوتة من المخاطر والعوائد المتوقعة، مما يساهم في تحسين الأداء العام والحد من المخاطر.



## «الوطني للثروات»: تنويع الاستثمارات يثمر عوائد أكثر استقراراً... ومخاطر أقل - ستاد العرب

- التنويع يسهم في الحد من الاعتماد على أداء إستراتيجية واحدة
- يمكن أن تعوض المكاسب في بعض الأصول الخسائر المسجلة في أخرى

أشارت مجموعة الوطني للثروات، إلى أن مبدأ «لا تضع كل البيض في سلة واحدة» شكل حجر الأساس لاستراتيجيات إدارة المخاطر على مر العصور. وجسد شكسبير هذا المفهوم في مسرحيته «تاجر البندقية» من خلال شخصية أحد أبطال الرواية ويدعى أنطونيو، الذي جنبه التنويع في استثماراته خسائر كبيرة. ويتجلّى هذا النهج بوضوح عبر التاريخ، إذ اعتمد المزارعون على زراعة محاصيل متعددة لضمان استدامة إنتاجهم، فيما لجأ القادة إلى بناء تحالفات إستراتيجية لتعزيز استقرارهم، الأمر الذي يعكس الإدراك العميق للتنويع كوسيلة للحماية وتحقيق التوازن.

### «المحفظة الحديثة»

في منتصف القرن العشرين، ومع تطور الأسواق المالية وازدياد تعقيدها، قدم الباحث الاقتصادي هاري ماركويتز (Harry Markowitz) إطاراً رياضياً متكاملاً من خلال نظرية المحفظة الحديثة (MPT)، التي وضعت الأساس والمبادئ الرئيسية لإنشاء المحفظة الاستثمارية المتنوعة. تعتمد المحفظة المتنوعة على توزيع الاستثمارات بين فئات أصول مختلفة، مثل الأسهم والسندات والعقارات، والتي يتميز كل منها بمستويات متفاوتة من المخاطر والعوائد المتوقعة، ما يساهم في تحسين الأداء العام والحد من المخاطر.

الجدول رقم (1): أداء الأسواق الخاصة (2010-2024) ومعدل العائد الداخلي لمدة 15 عاما<sup>(1)</sup>

الاستراتيجية	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024*	متوسط العائد لمدة 15 عاما
الاستهلاك	%17.50	%7.90	%14.80	%18.20	%13.20	%12.40	%13.00	%10.30	%20.50	%16.50	%26.80	%37.50	%6.60-	%10.80	%5.00	%15.40
رأس المال الاستثماري العربي	%11.90	%11.20	%11.30	%7.20	%11.20	%11.30	%10.30	%10.30	%9.40	%18.30	%53.50	%40.80	%17.00	%16.80-	%12.40	%12.40
الميزان	%28.60	%5.60	%14.90	%5.60	%14.90	%9.10	%14.90	%14.90	%14.90	%11.30	%11.30	%11.30	%11.30	%11.30	%11.30	%12.90
صندوق المستثمر	%6.20	%8.30	%7.30	%10.80	%12.60	%11.90	%8.00	%12.60	%16.40	%11.00	%6.50	%18.00	%5.60-	%3.40	%11.50	%11.50
استثمارات الملكية الجماعية الخنزيرية	%30.60	%14.30	%14.30	%10.60	%13.10	%11.40	%13.10	%10.80	%16.00	%10.10	%43.00	%5.40	%5.50	%3.10	%13.00	%13.00
النمو / التوسيع	%20.70	%9.70	%13.30	%13.30	%14.30	%14.30	%10.60	%10.60	%17.60	%10.80	%33.80	%50.50	%6.70-	%6.30	%7.40	%15.80
البنية التحتية	%8.50	%5.80	%7.10	%7.10	%4.10	%4.10	%7.10	%7.10	%8.00	%7.00	%15.80	%9.60	%15.80	%4.00	%9.00	%9.00
المقدار	%11.80	%8.50	%8.50	%8.50	%13.30	%12.10	%13.30	%13.30	%18.80	%8.50	%26.20	%4.30-	%4.30-	%9.30	%9.30	%9.30
الإمارات المباشر	%10.60	%6.70	%6.70	%6.70	%12.20	%12.20	%12.20	%12.20	%17.10	%6.00	%11.00	%4.50	%6.00	%4.60	%6.90	%12.80
المحفظة المتنوعة	%16.00	%8.00	%8.00	%8.00	%12.90	%12.90	%12.90	%12.90	%15.90	%8.00	%11.80	%10.50	%15.20	%10.50	%14.20	%12.80

## كل يوم

### «الوطني للثروات»: تنوع الاستثمارات.. يحقق عوائد أكثر استقراراً ويحدّ من المخاطر

استعرضت مجموعة الوطني للثروات (NBK Wealth)، ضمن سلسلة مقالات «قيادة الفكر»، أهمية وقوة التنويع ودوره المحوري في استثمارات الأسواق الخاصة، مشيرة إلى أن مبدأ «لا تضع كل البيض في سلة واحدة»، شكل حجر الأساس لاستراتيجيات إدارة المخاطر على مر العصور، وجسد شكسبير هذا المفهوم في مسرحيته «تاجر البندقية» من خلال شخصية أحد أبطال الرواية ويدعى أنطونيو، الذي جنبه التنويع في استثماراته خسائر كبيرة.

وقال التقرير إن هذا النهج يتجلّى بوضوح عبر التاريخ، إذ اعتمد الفراعنة على زراعة محاصيل متعددة لضمان استدامة إنتاجهم، فيما لجأ القادة إلى بناء تحالفات استراتيجية لتعزيز استقرارهم، الأمر الذي يعكس الإدراك العميق للتنوع كوسيلة للحماية وتحقيق التوازن.

#### نظريّة «المحفظة الحديثة»

وأشار تقرير «الوطني للثروات» إلى أنه في منتصف القرن العشرين، ومع تطور الأسواق المالية وازدياد تعقيداتها، قدم الباحث الاقتصادي هاري ماركويتز (Harry Markowitz) إطاراً رياضياً متكاملاً من خلال نظرية المحفظة الحديثة (MPT). Modern Portfolio Theory (MPT) التي وضعت الأسس والمبادئ الرئيسية لإنشاء المحفظة الاستثمارية المتنوعة.

وتعتمد المحفظة المتنوعة على توزيع الاستثمارات بين فئات أصول مختلفة، مثل الأسهم والسندات والعقارات، والتي يتميز كل منها بمستويات متفاوتة من المخاطر والعوائد المتوقعة، مما يساهم في تحسين الأداء العام والحد من المخاطر.

وأدرك ماركويتز أن العنصر الحاسم في بناء المحفظة لا يمكن فقط في أداء كل استثمار على حدة، بل في كيفية تعامله مع بقية الأصول ضمن هذه المحفظة، فمن خلال الجمع بين أصول غير مترابطة أو ذات ارتباط سلبي، يمكن لأن يتم الحد من المخاطر دون التضحية بالعوائد، وهذا المفهوم يشكل جوهر نظرية المحفظة الحديثة، التي تهدف إلى تحقيق التوازن الأمثل بين العوائد والمخاطر.

#### النهج المتنوع

ويستعرض التقرير الأداء السنوي لمختلف استراتيجيات الاستثمار في الأسواق الخاصة خلال الفترة الممتدة بين 2010 و2024، إلى جانب متوسط العوائد السنوية على مدى 15



# «الوطني للثروات»: تنوع الاستثمارات يثمر عوائد أكثر استقراراً... ومخاطر أقل

admin / 23 فبراير، 2025

- التنوع يسهم في الحد من الاعتماد على أداء إستراتيجية واحدة

- يمكن أن تعود المكافأة في بعض الأصول الخسائر المسجلة في أخرى

أشارت مجموعة الوطني للثروات، إلى أن مبدأ «لا تضع كل البيض في سلة واحدة» شكل حجر الأساس لاستراتيجيات إدارة المخاطر على مر العصور. وجسد شكسبير هذا المفهوم في مسرحيته «تاجر البندقية» من خلال شخصية أحد أبطال الرواية ويدعى أنطونيو، الذي جنبه التنوع في استثماراته خسائر كبيرة. ويتجلّى هذا النهج بوضوح عبر التاريخ، إذ اعتمد المزارعون على زراعة محاصيل متعددة لضمان استدامة إنتاجهم، فيما لجأ القادة إلى بناء تحالفات إستراتيجية لتعزيز استقرارهم، الأمر الذي يعكس الإدراك العميق للتنوع كوسيلة للحماية وتحقيق التوازن.

## «المحفظة الحديثة»

في منتصف القرن العشرين، ومع تطور الأسواق المالية وازدياد تعقيدها، قدم الباحث الاقتصادي هاري ماركowitz (Harry Markowitz) إطاراً رياضياً متكاملاً من خلال نظرية المحفظة الحديثة Modern Portfolio Theory (MPT)، التي وضعت الأسس والمبادئ الرئيسية لإنشاء المحافظ الاستثمارية المتنوعة. تعتمد المحفظة المتنوعة على توزيع الاستثمارات بين فئات أصول مختلفة، مثل الأسهم والسندات والعقارات، والتي يتميز كل منها بمستويات متفاوتة من المخاطر والعوائد المتوقعة، مما يساهم في تحسين الأداء العام والحد من المخاطر.

الجدول رقم (1): أداء الأسواق الخاصة (2010-2024) ومعدل العائد الداخلي لمدة 15 عاماً<sup>(1)</sup>

متوسط العائد لمدة 15 عاماً	2024 <sup>(2)</sup>	2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013	2012	2011	2010	الاستراتيجية
%15.40	%5.00	%10.80	%6.60	%37.50	%26.80	%16.50	%10.30	%20.50	%12.40	%13.00	%13.20	%18.20	%14.80	%7.90	%17.50	الاستهلاك
%12.40	%0.80	%44.70	%316.80	%63.50	%40.80	%17.00	%18.30	%9.40	%0.10	%12.00	%20.30	%21.30	%7.20	%11.20	%11.90	رأس المال الاستثماري (التجاري)
%12.90	%1.90	%26.50	%4.30	%18.00	%6.50	%7.30	%8.20	%11.30	%20.80	%11.90	%31.40	%9.10	%14.90	%5.60	%28.60	المواطن
%11.50	%3.40	%1.50	%5.60	%45.20	%26.70	%11.00	%16.40	%12.60	%8.00	%11.90	%12.60	%10.80	%7.10	%8.30	%6.20	صندوق المستثمر
%13.00	%3.10	%5.50	%5.40	%43.00	%10.10	%10.80	%16.00	%16.40	%5.10	%11.40	%13.10	%10.60	%14.30	%14.30	%20.60	استثمارات الملكية الخاصة الثانوية
%15.80	%7.40	%6.30	%6.70	%50.50	%33.80	%17.80	%17.50	%16.80	%9.10	%12.50	%12.10	%17.60	%13.30	%9.70	%20.70	النمو / التوسيع
%9.00	%4.00	%10.80	%9.60	%15.80	%7.30	%7.00	%11.00	%8.00	%9.10	%9.10	%12.60	%4.10	%7.50	%5.80	%8.50	الية التحدي
%9.30	%0.40	%4.30	%7.50	%26.20	%4.20	%8.50	%7.00	%12.40	%9.10	%12.10	%13.30	%18.80	%11.20	%8.50	%11.80	المدار
%7.90	%4.60	%12.40	%6.00	%11.00	%4.50	%8.00	%7.00	%11.50	%6.30	%5.30	%12.20	%2.80	%17.10	%6.70	%10.60	الاقراض المباشر
%12.80	%4.30	%6.90	%6.60	%34.20	%18.50	%11.80	%10.50	%15.20	%10.00	%9.80	%12.90	%15.90	%12.40	%8.00	%16.00	المحفظة المتنوعة

(1) مصدر المعلومات: PitchBook. كفة عوائد الأصول الخاصة صافية عن الرسم والإنبار. (2) البيانات كما في 30 يونيو 2024.